



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO
FACULTAD DE MEDICINA
PLAN DE ESTUDIOS DE LA LICENCIATURA DE MÉDICO CIRUJANO
Programa de las asignaturas optativas



Denominación: Administración del ejercicio de la práctica privada de la medicina		Secretaría, División, Coordinación o Departamento responsable : Secretaría General Nombre del Profesor: Carlos Maynor Salinas Santano Horario propuesto (día y hora): miércoles de 18:00 a 20:00 horas	
Clave:		Área: CS	No. Créditos: 4
Carácter: optativo		Horas	Horas por semana
Tipo: Curso		Teoría:	Práctica:
		2	0
		2	34 horas
Modalidad: (☒) curso Infraestructura: aula () taller () laboratorio () otro _____		Duración del programa: semestral El alumno podrá cursarla desde el segundo año de la licenciatura	

Objetivos generales:
Conocer los principales aspectos de planeación, gestión y administración para el ejercicio profesional del médico en espacios privados.

Objetivos específicos:
El alumno identificará las distintas oportunidades y opciones para el ejercicio de la profesión médica desde el sector privado.
El alumno identificará los principales elementos a considerar para el establecimiento de consultorios o clínicas privadas de salud.
El alumno identificará los principales aspectos a considerar para la ubicación y equipamiento y operación de consultorios o clínicas privadas de salud.
El alumno desarrollará habilidades para la organización y el manejo de equipos de trabajo en espacios de salud.
El alumno conocerá los principales preceptos legales y normativos para el funcionamiento de consultorios o clínicas privadas de salud.
El alumno manejará los principales conceptos para la administración económica de espacios privados de salud.

Justificación:
Es evidente hoy en día los profesionales de la salud encuentran muy diversas oportunidades de desarrollo profesional, y cada vez hay más mecanismos y formas de acercar la salud a

la sociedad. Para los médicos, es relevante conocer las distintas opciones que existen para llevar el ejercicio de su profesión a la sociedad, y que ellos les pueda representar una fuente de ingresos sustentable que garantice su desarrollo profesional.

Los consultorios médicos y clínicas privadas de salud, son espacios que representan una oportunidad para los médicos de obtener ingresos y de apoyar a la sociedad en la atención de la salud, sin embargo requieren de habilidades y conocimientos sobre la gestión y organización del trabajo para que estos esfuerzos puedan ser sustentables a lo largo del tiempo.

Competencias con las que se relaciona en orden de importancia

- (3) Pensamiento crítico, juicio clínico, toma de decisiones y manejo de información
- (5) Aprendizaje autorregulado y permanente
- (4) Comunicación efectiva
- () Conocimiento y aplicación de las ciencias biomédicas, sociomédicas y clínicas en el ejercicio de la medicina
- () Habilidades clínicas de diagnóstico, pronóstico, tratamiento y rehabilitación.
- (2) Profesionalismo, aspectos éticos y responsabilidades legales
- (6) Salud poblacional y sistemas de salud: promoción de la salud y prevención de la enfermedad.
- (1) Desarrollo y crecimiento personal.

Índice Temático				
Unidad	Tema	Objetivo temático	Subtema(s)	Horas Teóricas
1	Oportunidades de autoempleo en la profesión médica	Identificar las distintas oportunidades para el ejercicio de la profesión médica.	1.1 Proyecto de vida y el ejercicio de la profesión médica. 1.2 Oportunidades de desarrollo profesional en el área médica. 1.3 Espacios del médico emprendedor. 1.3.1 Consultorios. 1.3.2 Clínicas. 1.3.3 Espacios de salud comunitarios. 1.3.4 Otros espacios para el ejercicio profesional.	2 1 1
2	Elementos básicos para el establecimiento de espacios privados de salud	Considerar los principales elementos para el establecimiento de consultorios o clínicas privadas de salud.	2.1 La demanda de salud en México. 2.2 Análisis de la oferta de espacios de salud en México. 2.3 Aspectos a considerar para la elección de proveedores en el área de salud. 2.4 Diseño de estrategias para la oferta de servicios de salud.	2 2 2 2
3	Aspectos básicos para el equipamiento de espacios privados de salud	Determinar los principales aspectos para la ubicación y equipamiento y operación de consultorios o clínicas privadas de salud.	3.1 Determinación de los espacios adecuados para la atención médica. 3.2 Diseño de los servicios médicos en consultorios y clínicas. 3.3 Definición de procesos de atención y servicios en espacios de salud 3.4 Determinación de costos en espacios de salud. 3.5 Manejo de residuos biológico infecciosos.	2 1 1 1 1

4	Aspectos para el manejo de grupos y organización de trabajo en espacios de salud	Desarrollar la organización y el manejo de equipos de trabajo en espacios de salud.	4.1 Organización de equipos de trabajo en espacios de salud.	1
			4.2 División del trabajo en espacios de salud.	1
			4.3 Determinación de sueldos y salarios para grupos de trabajo en espacios de salud.	2
5	Aspectos legales para la operación de espacios privados de salud	Definir los principales preceptos legales y normativos para el funcionamiento de consultorios o clínicas privadas de salud.	5.1 Licencias y permisos para la operación de consultorios y clínicas privadas.	2
			5.2 Obligaciones fiscales de consultorios y clínicas privadas.	1
			5.3 Obligaciones patronales de consultorios y clínicas privadas.	1
			5.4 Obligaciones ante autoridades locales.	1
			5.5 Responsabilidades éticas de consultorios y clínicas privadas.	1
6	Manejo económico de espacios privados de salud.	Conocer los principales conceptos para la administración económica de espacios privados de salud.	6.1 Aspectos generales de manejo económico de consultorios y clínicas privadas.	2
			6.2 Diseño de presupuestos de consultorios y clínicas privadas.	2
			6.3 Elementos básicos de rentabilidad de consultorios y clínicas privadas.	2
Total de horas:				34 horas

Bibliografía Básica

NORIEGA C., Huitrón, Financiamiento al Sistema de Salud en México, México, Editorial Fundación, 130 pp.
TORRES ALP y Constantino CNP, Equidad y Calidad en Salud, México, Revista Médica IMSS, 2003, 74 pp.
DRUMMOND, Michael F., Métodos para la Evaluación Económica de los Programas de Asistencia Sanitaria, Madrid, España, Editorial Díaz de Santos, 2001, 146 pp.
GELONCH, Gisbert, Economía y Salud, Economía Gestión Económica y Evaluación Económica en el ámbito Sanitario, España, Masson, 2002, 282 pp.
MALAGÓN-LONDOÑO, Gustavo, Administración hospitalaria, 3a ed. Bogotá, México: Médica Panamericana, 2008.
VAL PARDO, Isabel. Dirección y gestión hospitalaria de vanguardia. Madrid : Díaz de Santos, 2005

Bibliografía complementaria

Rodríguez, V. J., (2001) ¿Cómo aplicar la planeación estratégica a la pequeña y mediana empresa?, México, Ecafsa-Thomson Learning.
Jiménez, C., (1995) Costos para empresarios, México, Machni.
FISCHER, L., Espejo, J., (2006) Mercadotecnia, 3ª ed., México, Mc Graw Hill.
KOONTZ, H., Heinz W., (1998) Administración, una perspectiva global, 11ª ed., México, Mc Graw Hill.
BREALEY, R. y Stewart M., (2004). Principios de finanzas corporativas, 8ª ed., México, Mc Graw Hill.

Sugerencias didácticas:		Mecanismos de evaluación del aprendizaje de los alumnos:	
Aprendizaje basado en la solución de problemas (ambientes reales)	(X)	Análisis crítico de artículos	()
Aprendizaje Basado en Problemas	()	Análisis de caso	()
Aprendizaje basado en simulación.	()	Asistencia	(x)
Aprendizaje basado en tareas.	()	Ensayo	()
Aprendizaje colaborativo.	(x)	Exposición de seminarios por los alumnos	()
Aprendizaje reflexivo.	()	Informe de prácticas	()
Ejercicios dentro de clase	(x)	Lista de cotejo	()
Ejercicios fuera del aula	(x)	Mapas conceptuales	()
e-learning	()	Mapas mentales	()
Enseñanza en pequeños grupos.	()	Participación en clase	(x)
Exposición audiovisual	(x)	Portafolios	(x)
Exposición oral	(x)	Preguntas y respuestas en clase	(x)
Lecturas obligatorias	(x)	Presentación en clase	()
Portafolios y documentación de avances	(x)	Seminario	()
Prácticas de campo	()	Solución de problemas	(X)
Prácticas de taller o laboratorio	()	Trabajos y tares fuera de aula	(x)
Seminarios	()	Otros	()
Trabajo de investigación	()		
Trabajo en equipo.	(x)		
Tutorías (tutoría entre pares (alumnos), experto-Novato, y multitutoría.	()		
Otras	()		

Perfil profesiográfico:

Estudios requeridos:

Licenciatura en: Contaduría, Administración, Finanzas o áreas afines. Preferentemente, Maestría en Administración.

Experiencia profesional deseable:

En el área Directiva o Gerencial en organizaciones públicas o privadas del sector de servicios de la salud